

**Jaarrekening 2020**

**Stichting Zienn**

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	<b>Pagina</b>
<b>5.1 Jaarrekening 2020</b>	
5.1.1 Balans per 31 december 2020	4
5.1.2 Resultatenrekening over 2020	5
5.1.3 Kasstroomoverzicht over 2020	6
5.1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
5.1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2020	8
5.1.6 Mutatieoverzicht materiële vaste activa	20
5.1.7 Overzicht langlopende schulden ultimo 2020	21
5.1.8 Toelichting op de resultatenrekening over 2020	22
5.1.9 Vaststelling en goedkeuring	27
<b>5.2 Overige gegevens</b>	
5.2.1 Resultaatbestemming	29
5.2.2 Nevenvestigingen	29
5.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	30

## **5.1 JAARREKENING**

5.1 JAARREKENING

5.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020  
(na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	7.387.638	7.720.456
Financiële vaste activa	2	0	0
Totaal vaste activa		<u>7.387.638</u>	<u>7.720.456</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	3	193.643	174.166
Debiteuren en overige vorderingen	4	2.164.562	2.709.356
Liquide middelen	5	7.663.344	4.860.920
Totaal vlottende activa		<u>10.021.549</u>	<u>7.744.443</u>
<b>Totaal activa</b>		<u><u>17.409.187</u></u>	<u><u>15.464.899</u></u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Groepsvermogen</b>			
Bestemmingsfondsen	6	6.609.450	6.652.396
Algemene en overige reserves		<u>4.964.736</u>	<u>4.084.857</u>
Totaal groepsvermogen		11.574.186	10.737.253
<b>Voorzieningen</b>	7	690.452	607.889
<b>Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)</b>	8	519.147	775.500
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
Overige kortlopende schulden	9	4.625.401	3.344.256
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>4.625.401</u>	<u>3.344.256</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>17.409.187</u></u>	<u><u>15.464.899</u></u>

5.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2020

	Ref.	2020 €	2019 €
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)	10	13.846.424	12.870.003
Subsidies (exclusief Wmo en Jeugdwet)	11	9.985.705	8.776.804
Overige bedrijfsopbrengsten	12	2.145.192	1.799.390
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>25.977.321</u>	<u>23.446.197</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Personeelskosten	13	17.959.492	15.776.773
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	14	709.496	868.603
Overige bedrijfskosten	15	6.415.587	6.309.130
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>25.084.575</u>	<u>22.954.506</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		892.746	491.691
Financiële baten en lasten	16	-12.571	-13.227
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<u>880.175</u>	<u>478.464</u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2020</u> €	<u>2019</u> €
Toevoeging/(onttrekking):			
Bestemmingsfonds exploitatieresultaat Friesland		296	58.956
Bestemmingsfonds ICT		0	-86.486
Bestemmingsfonds transitiefonds		0	0
Algemene / overige reserves		879.879	505.994
		<u>880.175</u>	<u>478.464</u>

## 5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 201820

	Ref.	2020	2019
		€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Bedrijfsresultaat		892.746	491.691
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	14	704.213	869.379
- mutaties voorzieningen	7	<u>62.468</u>	<u>143.348</u>
		766.681	1.012.727
Veranderingen in werkkapitaal:			
- vorderingen	4	544.794	-749.510
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot	3	-19.477	-72.688
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	9	1.281.145	<u>558.090</u>
		<u>1.806.462</u>	<u>-264.109</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		3.465.889	1.240.309
Ontvangen interest	16	0	3.174
Betaalde interest	16	<u>-13.758</u>	<u>-16.401</u>
		-13.758	-13.227
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>		3.452.131	1.227.082
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investerings materiële vaste activa	1	<u>-393.355</u>	<u>-200.713</u>
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		-393.355	-200.713
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Aflossing langlopende schulden	8	<u>-256.353</u>	<u>-143.399</u>
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		-256.353	-143.399
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<u>2.802.424</u>	<u>882.970</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	5	4.860.920	3.977.950
Stand geldmiddelen per 31 december	5	<u>7.663.344</u>	<u>4.860.920</u>
Mutatie geldmiddelen		2.802.424	882.970

## 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 5.1.4.1 Algemeen

#### **Algemene gegevens en groepsverhoudingen**

Zorginstelling Stichting Zienn is statutair (en feitelijk) gevestigd te Leeuwarden, op het adres Wirdumerpoort 1-d, en is geregistreerd onder Kvk nummer 01124315.

De belangrijkste activiteiten zijn ambulante begeleiding aan huis, (crisis) opvangvoorzieningen en woonvoorzieningen. Zienn is actief in de provincies Friesland, Groningen en Drenthe.

Zorginstelling Groep Zienn Het Kopland staat aan het hoofd van de stichting Zienn en stichting Het Kopland.

#### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2020.

#### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

De gebeurtenissen rondom het coronavirus COVID-19 hebben geen nadelig effect op de activiteiten van onze stichting en haar financiële situatie. Op basis van de huidige omstandigheden en stand van zaken van de overheidsmaatregelen zien wij op dit moment geen reden om aan de positieve continuïteitsveronderstelling te twijfelen. Wij zijn daarom van mening dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd dienen te worden op de veronderstelling van continuïteit van de onderneming.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar tenzij anders is vermeld.

De cijfers voor 2019 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2020 mogelijk te maken.

#### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van opbrengsten en kosten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

#### **Verbonden partijen**

Als verbonden partijen worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transacties en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

## 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### **Activa en passiva**

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

#### **Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen**

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

#### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

Groot onderhoud:

Voor de kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen onder de overige voorzieningen aan de passiefzijde van de balans. De uitgaven voor groot onderhoud worden ten laste gebracht van deze voorziening.



#### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### **Onderhanden trajecten WMO/jeugdzorg**

Onderhanden trajecten WMO/jeugdzorg worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, zijnde de kostprijs van de reeds bestede verrichtingen, of tegen de opbrengstwaarde van de trajecten indien deze lager is. De productie van de onderhanden trajecten is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de trajecten die ultimo boekjaar openstonden. Op de onderhanden trajecten worden de voorschotten die ontvangen zijn in mindering gebracht.

##### **Vorderingen**

Vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget (artikel 6 Regeling verslaggeving WTZi).

##### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

##### **Bestemmingsreserves**

Deze posten zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. De bestemmingsreserves zijn door het bestuur gevormd om toekomstige lasten te verlichten en/of dienen als financieringsmiddel voor specifieke investeringen.

##### **Bestemmingsfondsen**

Bestemmingsfondsen zijn bedragen waarbij een derde partij een beperking in de besteding heeft opgelegd of waarbij de stichting zelf zich nadrukkelijk jegens derden commiteert door publicatie via de website van de stichting. Uit deze publicatie op de website blijkt dat het geld voor onbepaalde tijd beschikbaar blijft voor het specifieke doel en dat het niet voor andere doelen zal worden ingezet.

##### **Voorzieningen (algemeen)**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

In de toelichting op de balans is een nadere uiteenzetting van de grondslagen per voorziening uitgewerkt.

##### **Voorziening groot onderhoud**

De voorziening groot onderhoud wordt gevormd voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties, e.d. gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan. De voorziening is gebaseerd op nominale waarde.

##### **Voorziening loopbaanbudget**

In de CAO Sociaal Werk is gergeld dat medewerkers over een eigen loopbaanbudget beschikken. Er wordt gedurende maximaal 3 jaar maandelijks gedoteerd aan de voorziening via een vast percentage van de salarissen. De bestedingen worden ten laste van gebracht van de voorziening. Er is geen disconteringsvoet gehanteerd.

##### **Voorziening verlieslatend contract**

Stichting Zienn heeft een huurcontract afgesloten waarbij een negatief verschil ontstaat tussen de door Stichting Zienn na de balansdatum te ontvangen prestatie en de door hem na de balansdatum te verrichten contraprestatie. Voor dit negatieve verschil is een voorziening opgenomen. Bij de berekening van de voorziening is rekening gehouden met de onvermijdbare kosten.

#### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### **Schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

##### 5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

###### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderinggrondslagen. Baten en lasten worden verwerkt in het jaar waarop zij betrekking hebben. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

###### **Opbrengsten - Verstrekte subsidies en giften**

De door de gemeenten voor het verslagjaar toegekende structurele en incidentele subsidies zijn als subsidies gemeenten en overige subsidies gemeenten verantwoord. Met de gemeenten zijn afspraken gemaakt met betrekking tot de aard en omvang van de door de stichting te verrichten werkzaamheden. Eventuele verrekeningen als gevolg van nacalculaties worden in het jaar waarin deze verwacht worden verantwoord. Vaststelling door gemeenten van de in het boekjaar verantwoorde subsidieontvangsten vindt plaats na vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening door het bestuur. Subsidies, fondsen en overige bijdragen, ontvangen van derden, worden verantwoord onder de overige fondsen en bijdragen.

###### **Opbrengsten - output financiering**

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

###### **Toelichting omzetverantwoording beschermd wonen, begeleiding en jeugdzorg**

Met ingang van 2015 is als gevolg van de transitie een deel van de AWBZ en ZVW zorg overgeheveld van de zorgkantoren respectievelijk de zorgverzekeraars naar de gemeenten ('decentralisatie'). Als gevolg van deze decentralisatie van de AWBZ de ZVW zorg naar gemeenten, is er sprake van een bepaalde mate van omzetzekerheden. In overeenstemming met de landelijke en gemeentelijke uitingen van de overheid, heeft hierbij continuïteit van zorgverlening voorop gestaan. Dit heeft gevolgen die leiden tot inherente onzekerheden en schattingsrisico's in deze omzet, die tot nagekomen effecten kunnen leiden. Hieraan ligt een aantal zaken ten grondslag, waaronder het feit dat per gemeente andere producten zijn afgesproken en separate voorwaarden gelden (tijdige aanwezigheid van een geldige beschikking, woonplaatsbeginsel, feitelijke zorglevering, zelfindicatie door medewerkers e.d.). Deze mogelijke effecten zijn naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening, maar er resteert een inherent risico ter zake, dat kan leiden tot nagekomen financiële effecten in latere boekjaren.

#### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### **Personele kosten**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. De door de verzekering of het UWV gedekte bedragen worden in mindering gebracht.

##### **Ontslagvergoedingen**

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Deze zijn gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

##### **Pensioenen**

Stichting Zienn heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Zienn. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Zienn betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Ultimo 2020 bedroeg de dekkingsgraad 91%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 121,4%. PFZW heeft in januari 2020 een herstelplan opgesteld voor De Nederlansche Bank. Dit herstelplan gaat uit van een toereikend herstel van de dekkingsgraad ultimo 2027.

Het herstel van de dekkingsgraad wordt gerealiseerd door:

- een verhoging van de premie met een premieopslag van 2%-punt gedurende de herstelperiode. Deze opslag is bedoeld om de dekkingsgraad sneller te laten herstellen en op termijn terug te keren naar een financiële positie waarin het weer mogelijk is om de pensioenen te verhogen (indexeren).
- het niet volledig verhogen van de pensioenen gedurende de uitvoering van het herstelplan. Volgens de wettelijke eisen kan (geleidelijk) verhogen pas vanaf een dekkingsgraad van 110%. Bij een dekkingsgraad van ongeveer 130% kan PFZW volledig indexeren. Het indexeren van de pensioenen heeft echter wel tot gevolg dat het herstel langzamer gaat. Als PFZW niet tijdig uit herstel komt, dan kan het nog het indexatiebeleid aanpassen (door bijvoorbeeld later te indexeren).

Volgens de officiële regels moet PFZW de pensioenen verlagen als de actuele dekkingsgraad op 31 december 2020 lager zou zijn dan 104,3%. In verband met de coronacrisis is deze norm verlaagd tot 90%. Aan deze norm wordt op 31 december 2020 voldaan.

PFZW voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om bijzondere premieverhogingen door te voeren. Stichting Zienn heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Zienn heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

#### 5.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

#### **5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

##### **5.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

##### **5.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellings specifieke (sectorale) regels.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## ACTIVA

## 1. Materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
	€	€
Terreinen	762.277	762.277
Gebouwen	6.026.325	6.485.355
Inventaris	259.166	258.841
Installaties	157.634	157.046
Automatisering	73.650	6.068
Overig	2.938	50.869
Nog te activeren	105.648	0
Totaal materiële vaste activa	<u>7.387.638</u>	<u>7.720.456</u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	7.719.680	8.389.898
Bij: investeringen	393.355	205.956
Bij: herwaarderingen	5.283	0
Af: afschrijvingen	709.496	868.603
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	0
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	0	0
Af: desinvesteringen	21.184	6.795
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u>7.387.638</u>	<u>7.720.456</u>

**Toelichting:**

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht MVA onder 5.1.6.

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de post langlopende leningen.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## 3. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot AWBZ / WLZ

	t/m 2017	2018	2019	2020	totaal
	€	€	€	€	€
<b>Saldo per 1 januari</b>	0	0	0	174.166	174.166
Financieringsverschil boekjaar	0	0	174.166	193.643	193.643
Correcties voorgaande jaren	0	0	0	-174.166	-174.166
Betalingen/ontvangsten	0	0	0	0	0
Subtotaal mutatie boekjaar	0	0	174.166	19.477	19.477
<b>Saldo per 31 december</b>	0	0	174.166	193.643	193.643
Stadium van vaststelling (per erkenning):					
Zienn Leeuwarden	c	c	c	a	
Zienn Groningen	c	c	c	a	

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	193.643	174.166
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	0	0
	<u>193.643</u>	<u>174.166</u>

## Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	1.250.799	703.911
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	1.057.156	529.745
Totaal financieringsverschil	<u>193.643</u>	<u>174.166</u>

## 4. Debiteuren en overige vorderingen

De specificatie is als volgt:

	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Vorderingen op debiteuren	26.076	81.689
Voorziening dubieuze debiteuren	-117.723	-97.628
Nog te factureren omzet Wmo	39.523	94.939
Vorderingen gemeenten	889.500	877.538
Vorderingen subsidies gemeenten	482.259	0
Vorderingen gemeenten inzake Corona	97.110	0
Vorderingen overige subsidies	11.220	0
Kasvoorschotten en kruisposten	1.509	78.324
Rekening courant groepsmaatschappijen	128.522	488.693
Vordering FZ	193.261	354.759
Vorderingen inzake salarissen	43.079	27.496
Vooruitbetaalde bedragen	84.136	158.772
Vorderingen inzake klanten	189.036	489.800
Nog te ontvangen bedragen	97.055	154.974
Totaal debiteuren en overige vorderingen	<u>2.164.562</u>	<u>2.709.356</u>

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## 4. Debiteuren en overige vorderingen

## Toelichting:

Voor debiteuren wordt op basis van een inschatting voor de inbaarheid per ouderdomscategorie een bedrag voor oninbaarheid berekend. Daarnaast wordt voor de overige posten op basis van hoge bedrag bekeken of een aanvullend bedrag voorzien moet worden.

Er is tevens een voorziening gevormd voor dubieuze vorderingen inzake klanten.

De vorderingen op gemeenten is als volgt opgebouwd:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gemeente Leeuwarden inzake WMO	699.067	722.957
Gemeente Groningen inzake WMO	132.750	64.405
Gemeente Achtkarspelen inzake WMO	5.122	3.796
Gemeente Borger-Odoorn inzake Wmo		0
Gemeente Harlingen inzake Wmo	672	0
Gemeente de Fryske Marren inzake Wmo	157	0
Gemeente Smallerland inzake WMO	10.143	13.503
Gemeente Tytsjerksteradiel inzake WMO	2.537	4.049
Gemeente Dantumadiel inzake WMO	4.717	2.993
Gemeente Heerenveen inzake WMO	5.670	3.274
Gemeente Opsterland inzake WMO	4.137	3.475
Gemeente Stadskanaal - Vlagtwedde inzake WMO	14.400	0
Gemeente Midden-Groningen inzake WMO	1.592	0
Gemeente Sudwest Fryslan inzake WMO	6.908	9.123
Gemeente Ferwerweradiel inzake WMO		-72
Gemeente Dongeradeel inzake WMO		-72
Gemeente de Waadhoeke inzake WMO	1.000	2.291
Gemeente Noardeast Fryslan inzake WMO	628	8.130
Gemeente Noardwest Fryslan inzake WMO		0
Te ontvangen huisje boompje beestje		0
Overige gemeenten		0
<b>Totaal subsidievorderingen</b>	<b><u>889.500</u></b>	<b><u>837.853</u></b>

Er wordt geen rente op de rekening courant in rekening gebracht.

## 5. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
	€	€
Bankrekeningen	7.608.612	4.828.626
Kassen	54.732	32.294
Totaal liquide middelen	<u>7.663.344</u>	<u>4.860.920</u>

## Toelichting:

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## PASSIVA

## 6. Vermogen

Het vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Bestemmingsfondsen	6.609.450	6.652.396
Algemene en overige reserves	4.964.736	4.084.857
Totaal vermogen	<u>11.574.186</u>	<u>10.737.253</u>

**Bestemmingsfondsen**

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2020	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2020
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Exploitatieresultaten Friesland	883.580	296	-67.569	951.445
Bestemmingsfonds ICT & Energie	110.812	0	110.812	0
Transitiefonds	5.658.004	0	0	5.658.004
Totaal bestemmingsfondsen	<u>6.652.396</u>	<u>296</u>	<u>43.242</u>	<u>6.609.450</u>

**Algemene en overige reserves**

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2020	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2020
	€	€	€	€
Algemene en overige reserves	3.584.857	879.879	0	4.464.736
Bestemmingsreserve Het Kopland	500.000	0	0	500.000
Totaal algemene en overige reserves	<u>4.084.857</u>	<u>879.879</u>	<u>0</u>	<u>4.964.736</u>

**Toelichting:**Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio van het eigen vermogen gedeeld door het totaal vermogen geeft inzicht in de mate waarin een stichting in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Het eigen vermogen is daarbij gedefinieerd als het besteedbaar plus het vastgelegd vermogen.

Per 31 december 2020 komt deze ratio voor Zienn uit op:	0,66
Per 31 december 2019 was dat:	0,85

De daling komt door een stijging van de kortlopende schulden door de nog te betalen subsidie zorgbonus en de schuld aan cliënten uit hoofde van budgetbeheer.

Ter vergelijking van deze ratio zijn de volgende gegevens in de benchmark van Sociaal Werk Nederland vermeld:

- vergelijkbare organisaties als Zienn	0,53
- generiek landelijk, aangesloten organisatie bij Sociaal Werk Nederland	0,45

Bestemmingsfonds exploitatieresultaten Friesland

Dit bestemmingsfonds is gevormd om exploitatieschommelingen van MO activiteiten in de komende jaren in Friesland op te vangen.

Jaarlijks worden met de gemeente Leeuwarden afspraken gemaakt over het verloop van dit fonds. Voor 2020 bedroeg de maximale inzet vanuit het fonds € 109.641. In werkelijkheid is een minder groot bedrag besteed.

In 2020 is het restant van het bestemmingsfonds ICT & Energie ad € 67.569 toegevoegd aan dit bestemmingsfonds conform de in het verleden gemaakte afspraken met de gemeente Leeuwarden.

Bestemmingsfonds ICT & Energie

Met gemeente Leeuwarden zijn afspraken gemaakt over inzet van in het verleden behaalde resultaten voor verbetering ICT en verlaging energiekosten. Hiertoe is een plan van aanpak ICT & Energie samengesteld. Vanaf 2015 is een afzonderlijk bestemmingsfonds ingericht voor dit onderdeel. Het fonds, van in totaal € 500.000, is gevormd uit het bestemmingsfonds Exploitatieresultaten Friesland. In 2019 is een bedrag van € 43.243 met betrekking tot 2016 gecorrigeerd.

In 2020 is € 43.243 onttrokken aan het bestemmingsfonds voor afschrijvingen ICT & Energie conform voorgaande jaren.

Het eindsaldo van het fonds is per 31-12-2020 ad € 67.569 heeft betrekking op het niet bestede deel van de investeringen, het saldo is conform afspraken met de gemeente Leeuwarden toegevoegd aan het bestemmingsfonds exploitatieresultaten Friesland.

Transitiefonds

Deze oude RAK is hernoemd naar transitiefonds en zal ingezet worden overeenkomstig de oorspronkelijke doelstelling van deze reserve. Het transitiefonds kan volgens het Ministerie van VWS ook worden ingezet in de WMO, de WLZ en de nieuwe Jeugdwet. Daarnaast mag deze ook worden benut voor (frictie)kosten die verband houden met aanpassing aan de nieuwe situatie (transitie) met de daarbij behorende veranderingen, zoals innovatie en aanpassing van de organisatie.

Bestemmingsreserve Het Kopland

Op verzoek van de gemeente Groningen is binnen het vermogen van Zienn een bestemmingsreserve gevormd voor Het Kopland. Zienn draagt op deze wijze bij aan de versterking van het weerstandsvermogen van Het Kopland. Of deze garantstelling moet blijven gehandhaafd, zal over enige tijd worden geëvalueerd.



## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## PASSIVA

## 11. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2020	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2020
	€	€	€	€	€
- groot onderhoud	230.917	99.292	34.347	0	295.862
- loopbaanbudget	284.347	190.304	149.581	0	325.070
- verlieslatend contract	92.625	0	23.105	0	69.520
Totaal voorzieningen	<u>607.889</u>	<u>289.596</u>	<u>207.033</u>	<u>0</u>	<u>690.452</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2020
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	81.698
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	608.754
hiervan > 5 jaar	144.020

**Toelichting per categorie voorziening:**Onderhoudsvoorziening

In 2019 zijn de meerjarig onderhoudsplannen van de twee panden die in eigendom van de stichting geactualiseerd. De plannen zijn uitgewerkt tot en met 2044 en de jaarlijkse dotatie bedraagt € 87.250 euro per jaar. De onderhoudsvoorzieningen zijn hier op aangepast.

- Voorziening loopbaanbudget

In de CAO Sociaal Werk is geregeld dat medewerkers over een eigen loopbaanbudget beschikken die zij kunnen besteden aan ontwikkeling van de eigen loopbaan en inzetbaarheid, op eigen maat en naar eigen behoefte, gericht op het verkrijgen en behouden van een aantrekkelijke arbeidsmarktpositie. Na overleg met de werkgever beslist de medewerker zelf over de besteding van het loopbaanbudget. Het budget wordt gedurende maximaal 3 jaar opgebouwd en vervalt bij uit dienst treding tenzij de nieuwe werkgever onder dezelfde CAO werkzaam blijft. Onder deze voorziening loopbaanbudget is ook het kortlopende deel opgenomen. Er kan namelijk niet van tevoren ingeschat worden wanneer deze uren opgenomen worden.

Voorziening verlieslatende contracten

De voorziening betreft de compensatie van huurderiving van de leegstaande vleugel van de Wirdumerpoort. De verwachte looptijd is t/m 2024.

## 12. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

De specificatie is als volgt:

	31-dec-20	31-dec-19
	€	€
Schulden aan banken	519.147	775.500
Overige langlopende schulden	0	0
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	<u>519.147</u>	<u>775.500</u>

Het verloop is als volgt weer te geven:

	2020	2019
	€	€
Stand per 1 januari	1.031.399	1.287.752
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	256.353	256.353
Stand per 31 december	<u>775.046</u>	<u>1.031.399</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	255.899	255.899
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>519.147</u>	<u>775.500</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	255.899	255.899
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	519.147	775.500
hiervan > 5 jaar	0	0

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage overzicht langlopende schulden. De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

**Toelichting:**

Van de overige langlopende schulden wordt in 2021 de laatste aflossingstermijn betaald. Dat deel is in 2020 opgenomen onder de kortlopende schulden. Als zekerheid voor de verstrekte lening door de ASN Bank is het recht van hypotheek gevestigd op de onroerende zaak van de Zorgopvang te Leeuwarden. Tevens is sprake van verpanding van vorderingen uit de opstalverzekering.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## 13. Overige kortlopende schulden

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-20</u>	<u>31-dec-19</u>
	€	€
Crediteuren	320.276	269.393
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	255.899	255.899
Belastingen en premies sociale verzekeringen	953.496	847.018
Nog te betalen inzake salarissen	159.050	134.559
Schulden terzake pensioenen	46.501	172.940
Investeringscrediteuren	116.746	0
Verlofdagen	712.459	645.494
<i>Overige schulden:</i>		
Schulden inzake clientgelden	486.103	540.475
Schuld aan gelieerde partijen (Groep Zienn Het Kopland)	150.064	54.204
Overige schulden	5.475	3.414
<i>Schulden uit hoofde van subsidies:</i>		
Nog te besteden subsidie zorgbonus	764.600	0
<i>Nog te betalen kosten:</i>		
Nog te betalen bedragen	188.236	72.882
Accountantskosten	42.350	38.115
<i>Vooruitontvangen bedragen:</i>		
vooruitontvangen bedragen	0	0
<i>Overige overlopende passiva:</i>		
Te betalen subsidies gemeenten	424.147	309.864
Totaal overige kortlopende schulden	<u>4.625.401</u>	<u>3.344.256</u>

**Toelichting:**

De kortlopende schulden zijn met gestegen door een hogere crediteurenpositie, een hogere reservering voor verlofdagen en hogere terug te betalen subsidies aan gemeenten. In 2020 is een subsidie zorgbonus voor het personeel van het Ministerie van VWS ontvangen ad € 764.600, de bonus wordt 2021 uitbetaald aan de werknemers.

Nog te betalen inzake salarissen betreft nog te betalen ORT en extra uren met betrekking tot 2020.

De reservering verlofdagen is gestegen door een stijging van zowel wettelijk verlof als vitaliteitsverlof. Deze dagen worden over een periode van 5 jaar opgebouwd sinds 2016. Het wettelijk verlof stijgt als gevolg van minder opgenomen verlofdagen.

De schulden aan cliënten betreft periodieke gelden die nog te betalen zijn aan cliënten, voor de vergelijkbaarheid is het saldo ultimo 2019 aangepast.

Te betalen subsidies gemeenten is als volgt opgebouwd:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Gemeente Emmen m.b.t voorgaand jaar	146.714	85.250
Gemeente Stadskanaal m.b.t. voorgaand jaar		-3.600
SDF	192.921	126.286
Gemeente Smallingerland	84.808	95.328
Provincie Fryslan (kansfonds)		21.000
Gemeente Stadskanaal		-14.400
Overigen	-296	
<b>Totaal</b>	<u><b>424.147</b></u>	<u><b>309.864</b></u>

Te betalen subsidies gemeenten zijn met name gestegen doordat een vordering op de provincie in 2018 van € 100.000 eind 2019 een schuld is van € 21.000 een vordering is geworden

#### 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

##### **15. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa**

###### **Huurverplichtingen onroerend goed**

De stichting heeft ten behoeve van huisvesting van locaties huurcontracten afgesloten. De huurovereenkomsten zijn aangegaan voor verschillende periodes. De totale verplichting bedraagt circa € 8.715.000 waarvan € 1.631.000 binnen 1 jaar vervalt en € 3.196.000 vervalt tussen 1 en 5 jaar na 31 december 2020. Langer dan na 5 jaar vervalt € 3.889.000

###### **Operational lease en overige huurverplichtingen**

Ultimo 2020 heeft de organisatie meerjarige lease-of huurverplichtingen tot een totaalbedrag circa € 787.000. De looptijden variëren van 1 jaar tot en met 5 jaar.

###### **Bankgarantie**

Stichting Zienn beschikt over een ontheffing in de zin van artikel 3:5, 4e lid van de Wft. Eén van de voorwaarden zoals genoemd in de beschikking is het afgeven van een bankgarantie. Deze is op 24 augustus 2011 afgegeven en bedraagt € 1.111.000. De totale waarde van de financiële verplichtingen aan cliënten is gedekt door deze garantstelling. Ultimo 2020 bedroeg de totale schuld aan cliënten € 486.000 (2019: € 436.000).

###### **Terugbetalingsverplichting**

Voor subsidie- en financieringsrelaties geldt in het algemeen dat er een (gedeeltelijke) terugbetalingsverplichting kan ontstaan indien naderhand blijkt dat naar de mening van de subsidiegever/financierder in onvoldoende mate is voldaan aan de door haar gestelde voorwaarden.

###### **VPB-plicht Jeugdzorg**

De instelling heeft een analyse gemaakt van de eventuele vennootschapsbelastingplicht en er is geen sprake van een eventuele belastingplicht in de jaarrekening. De werkzaamheden kunnen hoofdzakelijk gekwalificeerd worden als zorg, waardoor de stichting Zienn onder de zorgvrijstelling valt.

## 5.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Terreinen	Gebouwen	Inventaris	Installaties	Automatisering	Overige	Nog te activeren	Totaal
	€	€	€	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2020</b>								
- aanschafwaarde	762.277	11.036.042	4.531.421	426.164	1.857.334	513.268	0	<b>19.126.506</b>
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
- cumulatieve afschrijvingen	0	4.551.463	4.272.580	269.118	1.851.266	462.399	0	<b>11.406.826</b>
Boekwaarde per 1 januari 2020	<u>762.277</u>	<u>6.484.579</u>	<u>258.841</u>	<u>157.046</u>	<u>6.068</u>	<u>50.869</u>	<u>0</u>	<b><u>7.719.680</u></b>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>								
- investeringen	0	84.625	70.519	27.860	81.678	23.025	105.648	<b>393.355</b>
- herwaarderingen	0	5.283	0	0	0	0	0	<b>5.283</b>
- afschrijvingen	0	530.048	70.194	27.272	14.096	67.886	0	<b>709.496</b>
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>								
.aanschafwaarde	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
.cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
.cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
- <i>desinvesteringen</i>								
aanschafwaarde	0	18.114	0	0	0	13.050	0	<b>31.164</b>
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0	0	9.980	0	<b>9.980</b>
per saldo	0	18.114	0	0	0	3.070	0	<b>21.184</b>
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>0</u>	<u>-458.254</u>	<u>325</u>	<u>588</u>	<u>67.582</u>	<u>-47.931</u>	<u>105.648</u>	<b><u>-332.042</u></b>
<b>Stand per 31 december 2019</b>								
- aanschafwaarde	762.277	11.102.553	4.601.940	454.024	1.939.012	523.243	105.648	<b>19.488.697</b>
- cumulatieve herwaarderingen	0	5.283	0	0	0	0	0	<b>5.283</b>
- cumulatieve afschrijvingen	0	5.081.511	4.342.774	296.390	1.865.362	520.305	0	<b>12.106.342</b>
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>762.277</u>	<u>6.026.325</u>	<u>259.166</u>	<u>157.634</u>	<u>73.650</u>	<u>2.938</u>	<u>105.648</u>	<b><u>7.387.638</u></b>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0,0%	2% - 10%	5% - 20%	6% - 20%	20% - 33%	10% - 20%	0,0%	

## BIJLAGE

## 5.1.7 Overzicht langlopende schulden ultimo 2020

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Werk- lijke- rente	Restschuld 31 december 2019	Nieuwe leningen in 2020	Aflossing in 2020	Restschuld 31 december 2020	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2020	Aflos- sings- wijze	Aflos- sing 2021	Gestelde zekerheden
Congregatie Zusters Franciscanen	31-dec-99	132.958	20	Onderhands	5,00%	5.899	0	6.353	-454	0	1	Lineair	5.899	Niet van toepassing
ASN bank	1-jul-14	3.250.000	10	Hypothecair	1,46%	1.025.500	0	250.000	775.500	0	4	Lineair	250.000	Recht van Hypotheek en verpanding vorderingen
<b>Totaal</b>						<b>1.031.399</b>		<b>256.353</b>	<b>775.046</b>				<b>255.899</b>	

## 5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

## BATEN

## 10. Opbrengsten zorgprestaties (en maatschappelijke ondersteuning)

De specificatie is als volgt:

	2020	2019
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg (exclusief subsidies)	1.197.034	814.367
Opbrengsten Wmo Achtkarspelen	57.753	52.962
Opbrengsten Wmo Noordoost Fryslân	127.549	119.425
Opbrengsten Wmo Tytsjerksteradiel	46.463	53.598
Opbrengsten Wmo de Fryske Marren	5.096	13.530
Opbrengsten Wmo Sudwest Fryslân	62.599	103.824
Opbrengsten Wmo Heerenveen De Opstapper	38.480	67.475
Opbrengsten Wmo OWO-gemeenten	24.893	31.811
Opbrengsten Wmo Smallingerland	115.263	123.697
Opbrengsten Wmo Assen	0	468
Opbrengsten Wmo Noardwest Fryslân	13.292	7.521
Opbrengsten Wmo Stadskanaal	0	0
Opbrengsten Wmo Oldambt	0	0
Opbrengsten Wmo Westerkwartier	0	0
Opbrengsten Wmo Midden-Groningen	9.689	843
Opbrengsten Wmo activering diversen	69.266	40.386
Opbrengsten Wmo Emmen	0	0
Opbrengsten Wmo Beschermd wonen Leeuwarden/Groningen	9.698.220	9.382.152
Opbrengsten Ministerie van Veiligheid en Justitie (forensische zorg; exclusief subsidies)	2.293.007	1.851.925
Nagekomen opbrengsten zorgprestaties oude jaren	87.818	206.019
Totaal	<u>13.846.424</u>	<u>12.870.003</u>

**Toelichting:**

Nagekomen opbrengsten bestaan uit diverse nagekomen declaratie zoals Wmo, FZ en bemoeizorg etc. Hierin is ook opgenomen de toezegging vanuit de gemeente Leeuwarden om het tekort over voorgaand jaar te financieren vanuit het bestemmingsfonds ad € 192.921 (2019: € 80.257).

## 11. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	2020	2019
	€	€
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)		
Subsidies gemeente Leeuwarden	6.838.987	6.470.629
Subsidies gemeente Groningen	2.227.207	2.155.396
Subsidies gemeente Heerenveen	0	223
Subsidies gemeente Westerkwartier	75.000	75.000
Subsidie zorgbonus	764.600	0
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	79.911	75.556
Totaal	<u>9.985.705</u>	<u>8.776.804</u>

**Toelichting:**

De subsidies gemeente Leeuwarden zijn als volgt uit te splitsen:

	2020	2019
	€	€
Subsidie gemeente Leeuwarden opvang	4.638.448	4.618.196
Subsidie gemeente Leeuwarden begeleiding	1.173.640	1.097.750
Subsidie gemeente Leeuwarden ambulante in voorziening	48.860	45.000
Subsidie gemeente Leeuwarden nazorg	42.000	40.000
Subsidie gemeente Leeuwarden overige	936.039	669.683
	<u>6.838.987</u>	<u>6.470.629</u>

De subsidies gemeente Groningen zijn als volgt uit te splitsen:

	2020	2019
	€	€
Subsidie gemeente Groningen CO Leek	2.076.604	2.041.434
Subsidie gemeente Groningen opvang	121.000	113.962
	<u>2.197.604</u>	<u>2.155.396</u>

## 5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

## 12. Overige bedrijfsopbrengsten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed):		
Eigen bijdrage/pensioenbijdrage/huur bewoners	836.461	821.563
Bijdrage fondsen	317.250	346.500
Diverse overige opbrengsten	991.482	631.327
<b>Totaal</b>	<u><u>2.145.192</u></u>	<u><u>1.799.390</u></u>

**Toelichting:**

In de diverse overige opbrengsten is een bate ad € 156.554 verantwoord inzake teruggave milieubelasting 2016-2019. In 2020 is een schuld aan het pensioenfonds voorgaande jaren ad € 151.859 vrijgevallen ten gunste van het resultaat. De gemeente Leeuwarden (Sociaal Domein Friesland) heeft in de subsidie beschikking over 2020 vastgelegd dat een bedrag van € 109.641 gefinancierd moet worden uit het bestemmingsfonds, dit bedrag is gecorrigeerd op de subsidie opbrengsten en als overige opbrengst verantwoord.

De van gemeenten ontvangen vergoeding met betrekking tot meerkosten ad 115.607 is onder de overige opbrengst verantwoord.

## LASTEN

## 13. Personeelskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Lonen en salarissen	12.710.498	12.117.403
Sociale lasten	2.065.077	1.931.430
Pensioenpremies	996.292	953.776
<i>Andere personeelskosten:</i>		
- Opleidingskosten	195.841	238.231
- Reis- en verblijfkosten	218.484	230.849
- Zorgbonus personeel in loondienst, inclusief eindheffing	764.600	0
- Andere personeelskosten	411.071	323.141
<i>Subtotaal</i>	<i>17.361.862</i>	<i>15.794.830</i>
Doorbelaste personeelskosten	-134.148	-610.674
Personeel niet in loondienst	731.778	592.617
<b>Totaal personeelskosten</b>	<u><u>17.959.492</u></u>	<u><u>15.776.773</u></u>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's) per segment:		
Alle segmenten	299	285
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van fulltime eenheden	<u>299</u>	<u>285</u>
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0	0

**Toelichting:**

De doorbelaste personeelskosten betreft met name medewerkers van ondersteunende diensten die op de loonlijst van Zienn staan en ook werkzaamheden voor Het Kopland verrichten. Dat gedeelte wordt door Zienn doorbelast aan Het Kopland. Ook worden kosten doorbelast vanuit de groepsstichting aan Zienn. In 2020 is van met Ministerie van VWS een subsidie zorgbonus ad € 764.600 ontvangen welke in 2021 aan de werknemers wordt uitbetaald.

## 14. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- immateriële vaste activa	0	0
- materiële vaste activa	709.496	868.603
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<u><u>709.496</u></u>	<u><u>868.603</u></u>

## 5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

## 15. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	1.410.599	1.221.041
Algemene kosten	2.240.943	2.094.320
Cliënt- en bewonersgebonden kosten	275.466	295.787
<i>Terrein- en gebouwgebonden kosten</i>		
- Onderhoud	127.553	74.357
- Energiekosten	441.534	564.744
- Overige kosten huisvesting en inventaris	175.749	246.590
Huur en leasing	1.690.640	1.583.502
Dotaties en vrijval voorzieningen	114.989	187.438
Diverse lasten	-61.887	41.351
Totaal overige bedrijfskosten	<u>6.415.587</u>	<u>6.309.130</u>

**Toelichting:**

De algemene kosten zijn gestegen in 2020 als gevolg van hoger advies- en communicatiekosten voor strategie, innovatie en een nieuwe naam. De energiekosten zijn gedaald door een afrekeningen over voorgaande jaren. De overige kosten huisvesting en inventaris zijn gedaald. Deze daling hangt samen met de stijging van de onderhoudskosten. In de diverse lasten zijn de doorberekende afschrijvingskosten 2020 verantwoord.

## 16. Financiële baten en lasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
Rentebaten	<u>0</u>	<u>3.174</u>
Subtotaal financiële baten	0	3.174
Rentelasten	<u>-12.571</u>	<u>-16.401</u>
Subtotaal financiële lasten	-12.571	-16.401
Totaal financiële baten en lasten	<u>-12.571</u>	<u>-13.227</u>

**Toelichting:**

De rentelasten houden verband met de rente op de langlopende schulden. De rentebaten hebben betrekking op spaarrekeningen. In 2020 heeft de ING bank het rentepercentage voor zakelijke rekeningen gewijzigd en moet bij een saldo > € 250.000 0,50% rente worden betaald in plaats dat hierover rente wordt vergoed.



**5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING**

**17. Honoraria accountant**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
De honoraria van de accountant over 2020 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	89.531	66.550
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en Nacalculatie)	0	0
3 Fiscale advisering	508	0
4 Niet-controlediensten	0	0
Totaal honoraria accountant	<u>90.039</u>	<u>66.550</u>

**Toelichting:**

Het honorarium van de accountant is gebaseerd op de opdrachtbevestiging voor controle jaarrekening inclusief de aanvullende controleverklaringen over 2020.

**18. WNT**

Deze gegevens zijn hierna opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Groep Zienn - Het Kopland.

### **5.1.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING**

#### **Vaststelling en goedkeuring jaarrekening**

De raad van bestuur van de Stichting Zienn heeft de jaarrekening 2020 vastgesteld in de vergadering van 30 maart 2021.

De raad van toezicht van de Stichting Zienn heeft de jaarrekening 2020 goedgekeurd in de vergadering van 30 maart 2021.

#### **Resultaatbestemming**

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

### 5.1.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

#### Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

---

P.E.J. den Oudsten  
Voorzitter Raad van toezicht  
30 maart 2021

---

J. Tingen  
Lid Raad van toezicht  
30 maart 2021

---

M.P. Waninge  
Lid Raad van toezicht  
30 maart 2021

---

N. Ybema  
Lid Raad van toezicht  
30 maart 2021

---

I. Derks-Groenendijk  
Lid Raad van toezicht  
30 maart 2021

---

M.G. Schreur  
Bestuurder  
30 maart 2021

## **5.2 OVERIGE GEGEVENS**

## **5.2 OVERIGE GEGEVENS**

### **5.2.1 Resultaatbestemming**

Het saldo van de baten en lasten wordt verdeeld volgens de resultaatbestemming die is opgenomen onder de baten en lasten.

### **5.2.2 Nevenvestigingen**

Stichting Zienn heeft geen nevenvestigingen.

### **5.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

adres Lübeckweg 2  
9723 HE Groningen  
telefoon 050-3166966  
e-mail groningen@jonglaan.nl  
internet www.jonglaan.nl

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en de Raad van bestuur van Stichting Zienn

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Zienn gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Zienn per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met de Regelgeving WTZi (RvW).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de winst- en verliesrekening over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2020 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Zienn zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

# deJong&Laan

- alle informatie bevat die op grond van de RvW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met de RvW.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Regelgeving WTZi (RvW). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de zorginstelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

# deJong&Laan

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en;

Tijdens onze controle hebben wij vanwege Covid-19 maatregelen noodgedwongen meer werkzaamheden op afstand uitgevoerd. Deze manier van werken heeft het moeilijker voor ons gemaakt om bepaalde waarnemingen te doen wat er toe kan leiden dat bepaalde signalen worden gemist. Bij het plannen van onze werkzaamheden hebben wij aandacht besteed aan de risico's hiervan en hebben waar nodig aanvullende werkzaamheden gepland en uitgevoerd. Wij zijn dan ook van mening dat de verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Groningen, 30 maart 2020

De Jong & Laan Accountants B.V.

Origineel getekend door

drs. J. Zaagman RA